



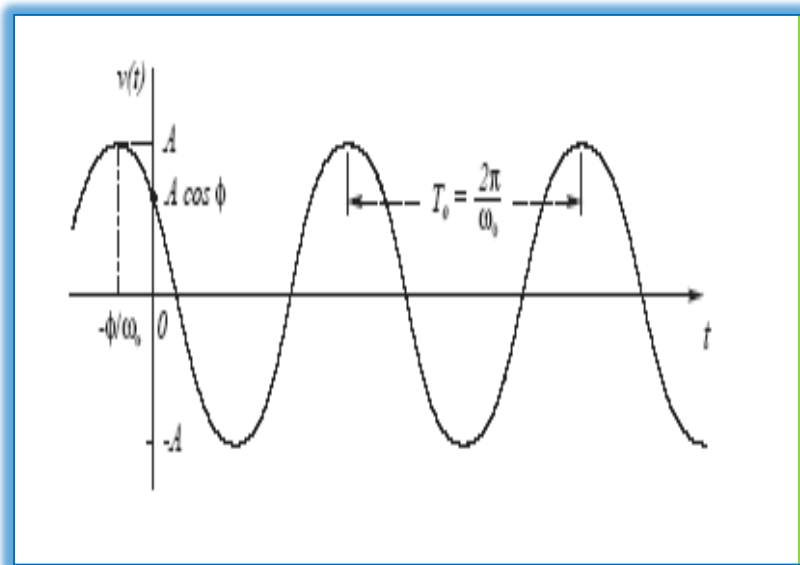
Coaching
e
Empreendedorismo

The image features five black silhouettes of business professionals (three women and two men) standing in a row. Behind them is a large, glowing blue globe composed of a grid of small white dots. The background is a gradient of blue, lighter at the top and darker at the bottom. The text 'O mundo em que vivemos.' is overlaid in a large, bold, yellow font with a slight glow effect.

O mundo em que vivemos.

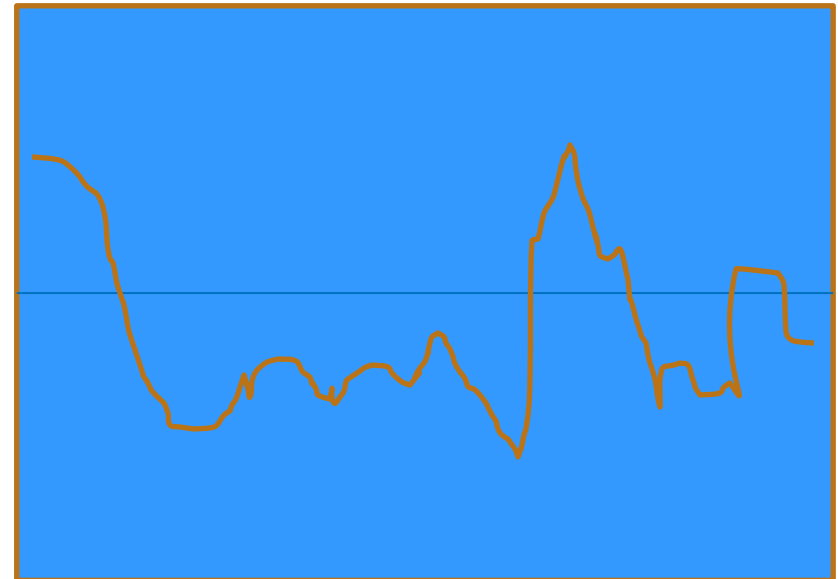
CICLOS ECONÓMICOS

Antes



Havia Modelos de Previsão

Agora



Não Há Modelos de Previsão

O NOVO MEIO AMBIENTE GLOBALIZADO

O Antigo Modelo

- Mercado Lento e Físico
- Mercados Protegidos
- Enfoque Macroeconómico
- Influenciar Líderes
- Organizações rígidas e hierárquicas
- Dependência de Ajuda Externa
- Factores Básicos

O Novo Modelo

- **Mercado Veloz e Virtual**
- Globalização e Competição
- **Enfoque Microeconómico**
- Produtividade Empresarial
- **Organizações Flexíveis, Meritocráticas**
- Estratégia de Migração
- **Inovação**

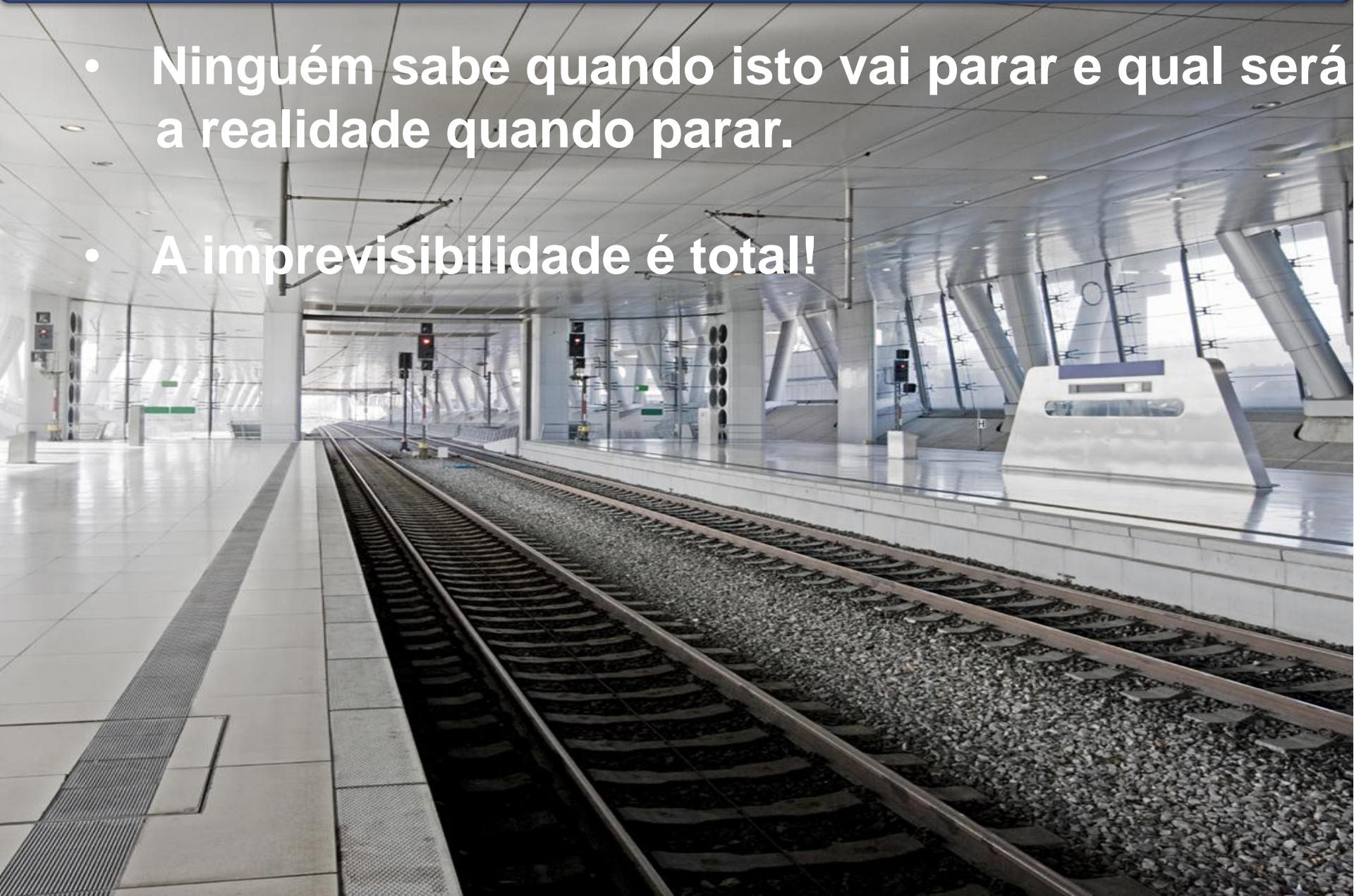
O NOVO MEIO AMBIENTE

- **Avanços Tecnológicos e Revolução da Informação**
- **Tecnologias e Inovação Disruptivas**
- **A Ascensão dos Restantes (Emergentes)**
- **Hiperconcorrência**
- **O Ambiente**
- **O *Empowerment* do Cliente e *Stakeholders***

NOVOS MERCADOS EMERGENTES

- **BRIC'S**
- **PODERIO ECONÓMICO DO NOVO MUNDO**
- **DECADÊNCIA DA VELHA EUROPA**
- **DESLOCALIZAÇÃO DA PRODUÇÃO**
- **STANDARDIZAÇÃO TECNOLÓGICA**
- **MOBILIDADE GLOBAL**
- **NÍVEIS DE CRESCIMENTO ELEVADOS**
- **MUITAS FORÇAS MOTRIZES DA INTERNACIONALIZAÇÃO**

- Ninguém sabe quando isto vai parar e qual será a realidade quando parar.
- A imprevisibilidade é total!



SITUAÇÃO REAL DO PAÍS



- Portugal Intervencionado, “gerido” por uma *Troika*.
- Bancos falidos..
- Níveis de desemprego elevados.
- Níveis de bem-estar em queda.
- Índice de confiança dos consumidores reduzido.
- Níveis de crescimento nulos ou negativos.
- Mercado interno estagnado.
- Imprevisibilidade do futuro próximo.

SITUAÇÃO REAL NAS EMPRESAS

- **Empresas Descapitalizadas.**
- **Apoio dos Bancos reduzido.**
- **Quebra generalizada no volume de actividade**
- **Redução das margens.**
- **Redução drástica dos custos.**
- **Despedimentos em massa.**
- **Reorganizações sucessivas.**
- **Falências em série.**



SITUAÇÃO REAL NO MERCADO DE TRABALHO



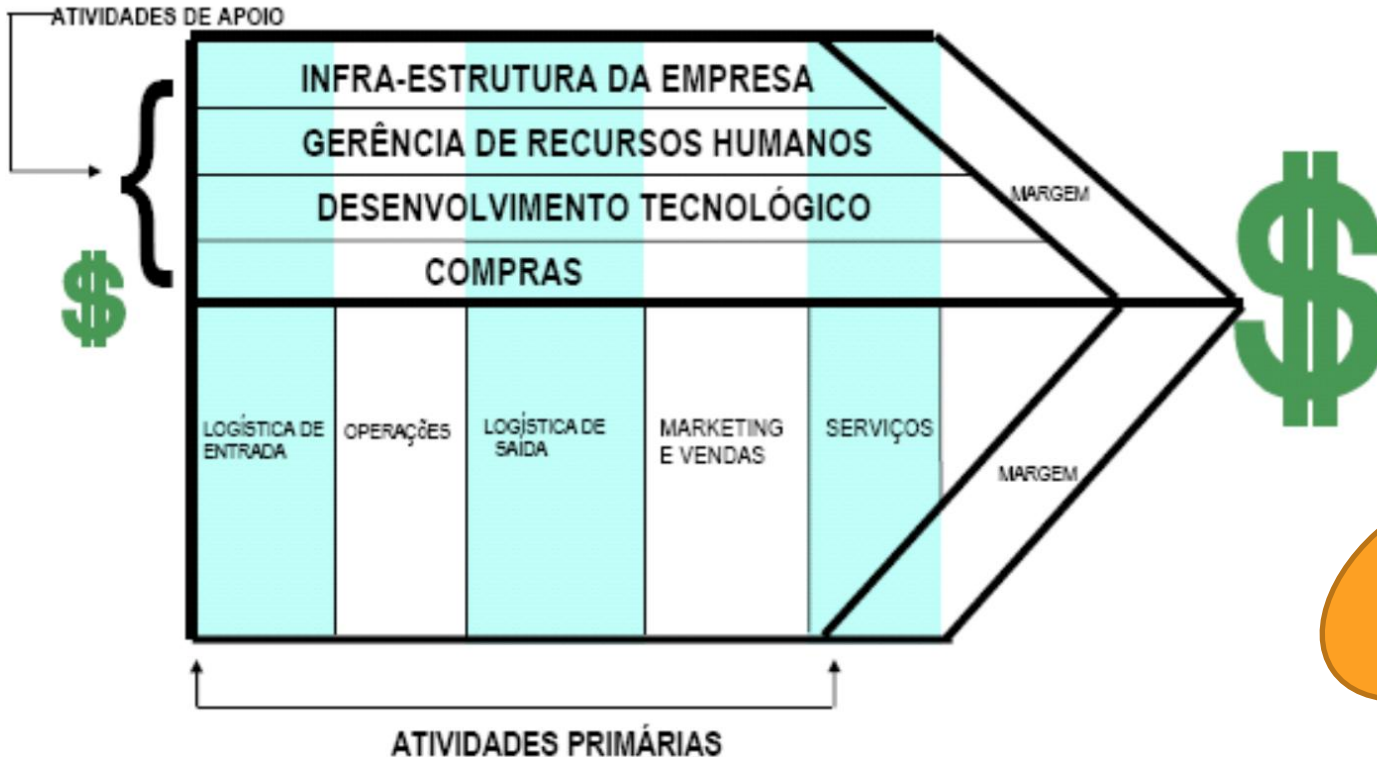
- Taxa de desemprego elevada.
- Abundância de recursos disponíveis.
- Contratações precárias e salários muito baixos.
- Renegociações salariais frequentes.
- Elevada taxa de desemprego jovem.
- Elevado numero de licenciados sem emprego.
- Grande precariedade nos contratos.
- Inadequação do posto trabalho às competências.

HÁ UMA REALIDADE OCULTA

- **Muitos trabalhadores preferem ver telenovelas do que telejornais.**
- **Resistência dos trabalhadores à saída da sua “zona de conforto” .**
- **As Empresas não têm pensamento estratégico.**
- **Fraca capacidade de gestão dos Empresários; Não se valoriza o que é importante; Desperdícios.**
- **Empresas geridas numa lógica de IN->OUT e não numa lógica de OUT->IN (antenas).**
- **Trabalhadores e Empresários de “costas voltadas”**



CADEIA DE VALOR



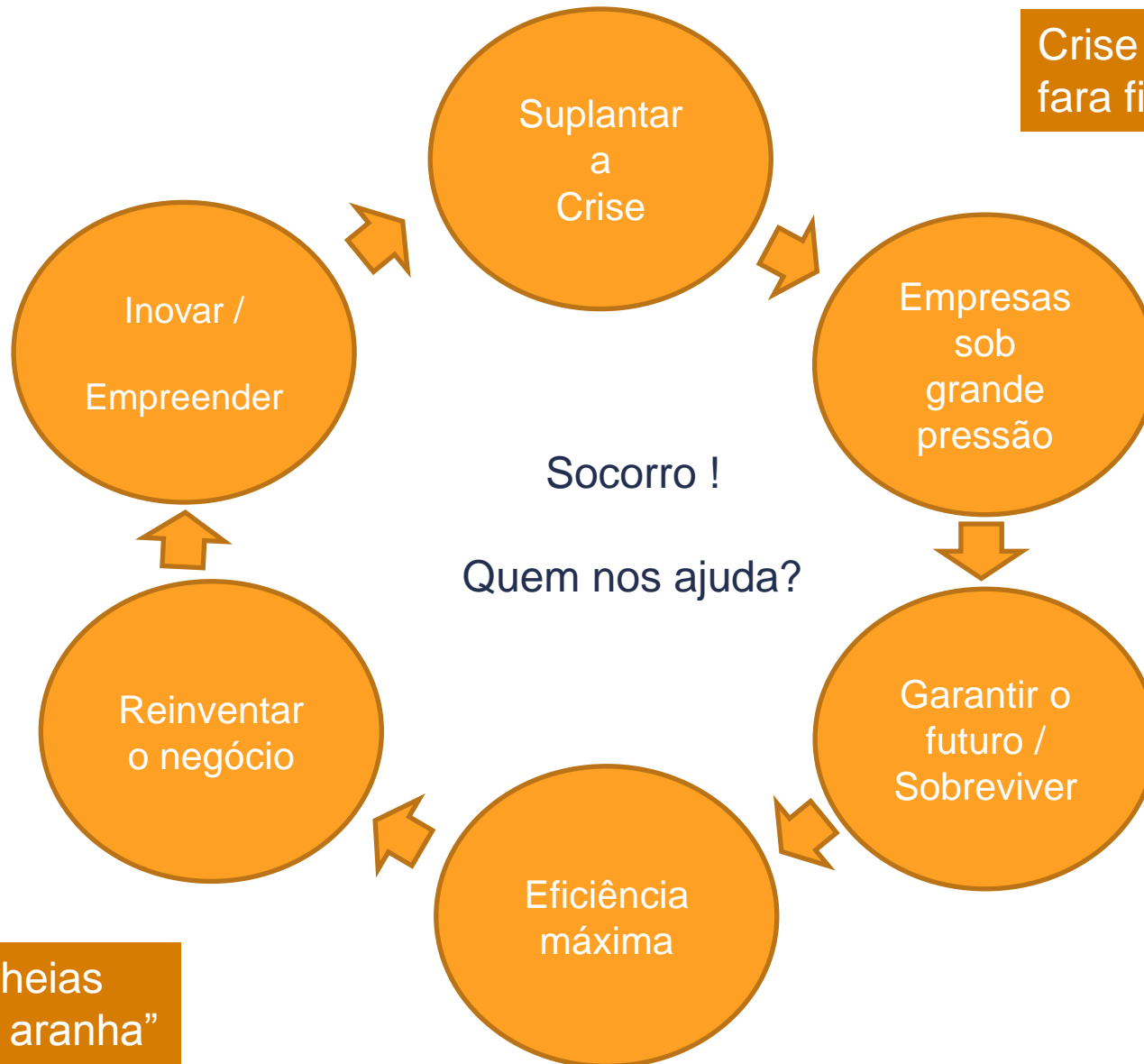
- Cadeia de Valor bem alinhada, onde todas as actividades principais trabalham como parceiros e as actividades de apoio dão o suporte necessário, gera no final do processo uma **VANTAGEM COMPETITIVA** para a Empresa em relação aos concorrentes.

- Perante tal cenário, que fazer?
- Há alguma luz que nos possa guiar?

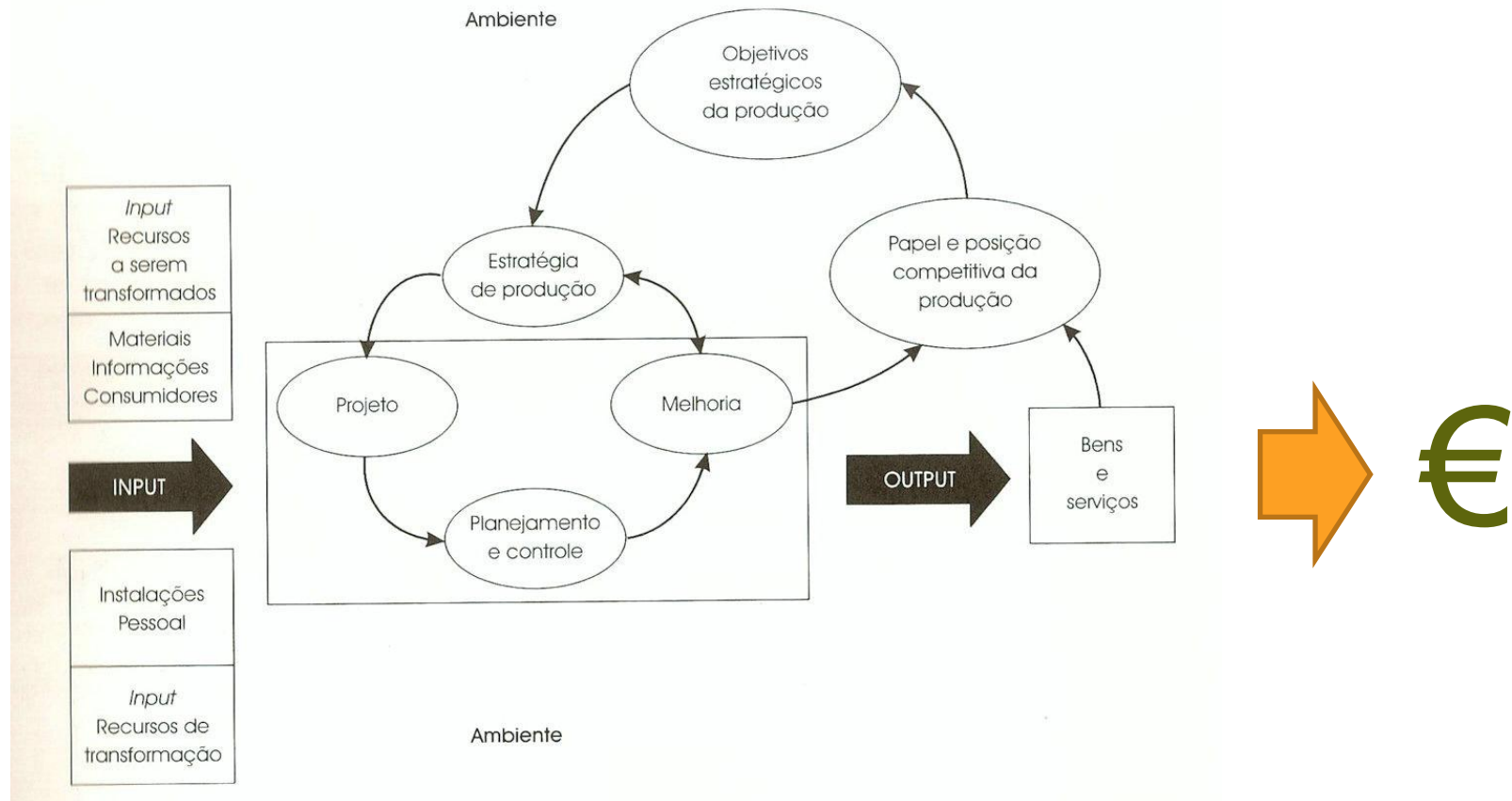
- Há, mas.....



Crise que veio
fara ficar.



ACRESCENTAMOS VALOR ?



- Num contexto de crise profunda, onde tudo pode ser posto em causa, as Empresas tendem a cortar custos em tudo o que não consideram essencial para o desenvolvimento da sua actividade. Se as funções de Auditoria e Controlo de Gestão não forem capazes de demonstrar a sua importância no processo de criação de valor da organização, podem ser um “alvo a abater”, quer através da eliminação do posto de trabalho quer pela substituição (recrutamento mais barato ou *outsourcing*)

REQUISITOS BÁSICOS


- Conhecedores profundos do negócio e da realidade à nossa volta (**INFORMAÇÃO**)
- Executar actos que criem valor (**ACÇÃO**)
- Trabalhar em rede (**NETWORKING**)
- Poder de comunicação e de colocar questões (**OUVIR / QUESTIONAR**)
- Cultura de qualificação permanente (**SABER / PENSAMENTO ESTRATÉGICO**)
- Fazer Up-grades para sermos únicos (**DIFERENTES**)
- Pensamento rápido (**QUICK RESPONSE**)






**Como posso ajudar a minha
Empresa a ganhar dinheiro?**

POSSÍVEL SOLUÇÃO

A photograph of a business meeting in a modern, brightly lit space. Two men in dark suits are on the left, one pointing at a whiteboard with faint outlines. On the right, a man in a light blue shirt and dark trousers is pushing a large white cube, while a woman in a black dress stands nearby. Two large, orange, arrow-shaped callouts are overlaid on the image, pointing towards the right. The background features large white cubes and a whiteboard with faint outlines.

AJUDAR OS OUTROS
A MAXIMIZAR AS
SUAS
POTENCIALIDADES
(Coaching)

FAVORECER A
CRIAÇÃO DE ALGO
DIFERENTE E COM
VALOR NAS
ORGANIZAÇÕES
(Empreendedorism0)

A background image showing a business meeting. Two men in suits are on the left, one pointing at a whiteboard. On the right, a man in a light blue shirt is carrying a large white cube, and a woman in a black dress is standing nearby. The scene is set in a modern, brightly lit office with white walls and floors.

PARA QUE ELES
CRIEM ALGO
DIFERENTE COM
VALOR

AJUDAR OS
OUTROS A
DESENVOLVER
COMPETÊNCIAS





Coaching
e
Empreendedorismo